

# 高松商事株式会社



健康で長く働く秘けつは「いい加減」



## 高松商事株式会社

代表取締役

高松 幸二さん

〒365-0027

鴻巣市上谷1824-1

### 導入した制度

継続雇用：上限年齢70歳

(定年：65歳)



### ・事業内容

ゴミ集積所の廃棄物を処理場へ運搬する、「一般廃棄物収集運搬業務」が8割、飲食店等の民間企業から排出される産業廃棄物を処理する、「産業廃棄物収集運搬業務」が2割です。他にも、受水槽・貯水槽の清掃、浄化槽の維持管理・保守点検業務を行っています。

### ・従業員数

現在、全従業員は24名、60歳以上の従業員は8名（うち5名が65歳以上）です。

### ・健康のためラジオ体操

従業員の健康管理のため、毎朝、全員でラジオ体操、スクワット、腰の運動を行っています。これが朝一の仕事です。その他、血圧計を会社玄関口に常備し、いつでも測定できるようにしています。

### ・仕事は無理せず、「いい加減」に

無理して仕事しても、健康を害しては何もなりません。だから、従業員には、仕事は無理せずに「いい加減」にしてくれればよいと言っています。「いい加減」という言葉は決して悪い言葉ではなく、とても良い言葉だと私は考えています。

### ・残業はほとんど無い

当社は、毎週月曜日から金曜日までの出勤で、午前8時から午後5時までの勤務です。全くと言っていいほど残業はありません。従業員のタイムカードは毎日、午後5時5分～10分の終業時刻できれいに打刻されています。

### ・70歳雇用制度導入の理由

今の70歳は若々しいし、元気です。こんな小さな会社で長年一生懸命働いてきた社員を退職させるのは、切ない

のです。せっかくのご縁ですから。中小企業はみんな人手不足ではないですか。特に当社のような3K業務では、募集してもなかなか新しい人が入社することはありません。新人が入ってこないのであれば、今いる従業員に長くいてもらおうと考えました。高年齢の従業員は当社での長い業務経験があるので一から教育する必要がないですし、効率的にゴミを収集するルートを把握しています。安心して仕事を任せられます。

### ・本人の申出により柔軟な勤務の対応

運転業務を担当していた者から、高年齢になったため運転業務から外れたいと申出があった場合は、助手（ゴミ収集車へのゴミの積込み、運搬）へ業務変更を行います。また、週5日働いていた者が、日数を少なくしたいと申出があった場合も出勤日数を減らしています。業務内容・勤務日数・勤務時間の変更は、すべて本人からの申出があった場合に、私が直接本人と面談した上で、本人の意に沿うような内容にしています。業務変更による給与や賞与の変更についても本人と話し合いの上、決定します。

### ・今回導入したことによる従業員の反応

従業員から「社長ありがとうございます。」というように特段言われてはいませんが、「健康であれば長く働ける。」と言っていたということは、巡り巡って私の耳に伝わってきています。若手はまだ実感はないと思いますが、中堅世代は長く働けるということで、安心して働けるようになったのではないのでしょうか。実際に、定年近くの従業員の動きが、以前より良くなったように感じます。

### ・シニア従業員に求められる役割

ゴミ集積所等で市民と接する機会が多いのですが、行政からの委託事業ということもありますので、市民とトラブルがあると困るのです。シニア従業員の言葉遣いや態度に関しては、若い従業員は見習うところが多いと感じます。特に教育するというのではなく、若年者と高年齢者が一緒に働くことで自然と教育できています。高年齢者には、そういう姿を今後さらに若年者に見せてほしいです。健康で元気なうちは、若年者の模範となるように頑張してほしいと思います。

### ・70歳雇用制度をお勧めする理由

高年齢者は、仕事に対する意識が高く、周りへの気遣いができます。中小企業にとって人手不足は大きな課題ですが、経験者である高年齢者を継続して雇用することは、人手不足解消につながるだけでなく、大きな戦力となり得ます。我が国は高齢化社会ですから、企業の高齢化も仕方ありません。高年齢の従業員を雇用することは、日本社会の要請だと思っています。高年齢者をどうやって雇用していくかは、中小企業の経営のキーポイントになるのではないのでしょうか。

### ■シニア従業員に聞いてみました



臼倉 勲さん  
(64歳)

#### ・担当業務について

収集運搬は二人一組で行うことを基本としていますので、ペアの組合せや収集コースのシフトを組んでいます。役職は主任ですが、シフトに入っただけ現場にも出ています。どうしても人が足りないときは、社長に現場に出てもらいます。人のやり繰りは大変ですが、私がやらないと会社が回らない、という責任感があります。

#### ・仕事している方が健康でいられる

私は今年で65歳になります。仕事をしていると多少のストレスはありますが、規則正しい生活を送ることができます。生活のリズムができて健康でいられるし、ぼけてなんてられません。そういう意味では、会社が「いいよ」と言っている間は働きたいと思っています。やりがいというより、私、仕事好きなんですね。